



-  Agro Business Park 69  
6708 PV Wageningen
-  06 144 001 59
-  arno@administratiekantoorkoch.eu  
[www.administratiekantoorkoch.eu](http://www.administratiekantoorkoch.eu)
-  IBAN NL69 RABO 0308 6647 44  
VAT NL1690.80.055.B01  
KVK-nummer 70477345  
Beconnummer 572.834

**Stichting Dierenzorg Nederrijn**  
**T.a.v. het bestuur**  
**Sportlaan 12**  
**6866 NA HEELSUM**

**Jaarrekening 2020**

**Stichting Dierenzorg Nederrijn**  
**T.a.v. het bestuur**  
**Sportlaan 12**  
**6866 NA HEELSUM**

**Jaarrekening 2020**

<b>INHOUDSOPGAVE</b>	<b>Pagina</b>
<b>1. Rapport</b>	
1.1 Opdrachtbevestiging	3
1.2 Algemeen	4
1.3 Resultaatvergelijking	5
<b>2. Jaarrekening</b>	
2.1 Balans per 31 december 2020	8
2.2 Staat van baten en lasten over 2020	10
2.3 Toelichting op de balans	11
2.4 Toelichting op de staat van baten en lasten	14
<b>3. Overige gegevens</b>	
3.1 Bestuursbesluit betreffende de bestemming van het resultaat	18
3.2 Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019	18
<b>4. Bijlagen</b>	
4.1 Staat van de vaste activa	20
4.2 Overzicht begroting en realisatie	22

## **1. RAPPORT**



 Agro Business Park 69  
6708 PV Wageningen

 06 144 001 59

 arno@administratiekantoor Koch.eu  
**www.administratiekantoor Koch.eu**

 IBAN NL69 RABO 0308 6647 44  
VAT NL1690.80.055.B01  
KVK-nummer 70477345  
Beconnummer 572.834

Stichting Dierenzorg Nederrijn  
T.a.v. het bestuur  
Sportlaan 12  
6866 NA HEELSUM

Referentie: DIER / 2020  
Betreft: jaarrekening 2020

Wageningen, 10 maart 2021

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2020 van uw stichting.

De balans per 31 december 2020, de staat van baten en lasten over 2020 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2020 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

## 1.1 Opdrachtbevestiging

### Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2020 van Stichting Dierenzorg Nederrijn te Heelsum samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door het bestuur van de stichting verstrekte gegevens.

### Werkzaamheden

De werkzaamheden die wij in het kader van onze samenstellingsopdracht hebben uitgevoerd bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de stichting verstrekte gegevens geëvalueerd.

### Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld onder toepassing van in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
Administratiekantoor Koch

*Arno Koch*

A.J. Koch

# Stichting Dierenzorg Nederrijn te Heelsum

## 1.2 Algemeen

### Oprichting

Blijkens de akte d.d. 22 oktober 2015 werd de Stichting Dierenzorg Nederrijn per genoemde datum opgericht. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 64399648.

### Doelstelling

De doelstelling van Stichting Dierenzorg Nederrijn wordt in artikel 3 van de statuten als volgt omschreven:

Lid 1. De stichting stelt zich ten doel:

- a. de bescherming van de lokale inheemse fauna en in het bijzonder de bescherming van vogels;
- b. in het verkeer verongelukte dieren, of dieren die op andere wijze gewond zijn of hulp nodig hebben, op te halen en te vervoeren naar een dierenarts of een daartoe bevoegd opvangadres, alsmede het opsporen van de eigenaren van opgehaalde "zwerfdieren", eventueel in samenwerking met andere instanties en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevoegdelijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Lid 2. De stichting tracht haar doel te bereiken door:

- a. het exploiteren van een dierenambulance en een opvangcentrum voor het verzorgen en rehabiliteren van de dieren;
- b. het bijhouden van een administratie voor vermiste en gevonden dieren;
- c. het geven van educatie op het gebied van dieren- en natuurbescherming;
- d. het propageren van de dieren- en natuurbeschermingsgedachte;
- e. het onderhouden van contacten met overheden en relevante organisaties en personen;
- f. het geven van voorlichting omtrent doel en werkwijze van de stichting;
- g. het verwerven van fondsen om te kunnen komen tot verwezenlijking van het doel van de stichting, en het beheren van die fondsen;
- h. alle andere wettige middelen, welke voor het doel van de stichting bevorderlijk kunnen zijn.

### Bestuur

Het bestuur van de stichting wordt gevormd door:

de heer L.T.J. Jansen, voorzitter

de heer A.R. Hartman, secretaris

de heer I.J. Mauritz, penningmeester

mevrouw W.M. Henderikse, algemeen bestuurslid

### 1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2020		2019	
	€	%	€	%
Baten	93.430	100,0%	77.192	100,0%
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>	<b>93.430</b>	<b>100,0%</b>	<b>77.192</b>	<b>100,0%</b>
Lonen en salarissen	21.102	22,6%	14.128	18,3%
Sociale lasten	4.058	4,3%	2.346	3,0%
Pensioenlasten	1.211	1,3%	599	0,8%
Afschrijvingen materiële vaste activa	10.349	11,1%	9.786	12,7%
Overige personeelskosten	552	0,6%	3.539	4,6%
Huisvestingskosten	3.194	3,4%	4.160	5,4%
Kosten vrijwilligers	6.191	6,6%	6.353	8,2%
Verkoopkosten	3.384	3,6%	1.125	1,5%
Autokosten	21.560	23,1%	10.746	13,9%
Kantoorkosten	3.698	4,0%	3.481	4,5%
Algemene kosten	3.638	3,9%	3.037	3,9%
<b>Som der kosten</b>	<b>78.937</b>	<b>84,5%</b>	<b>59.300</b>	<b>76,8%</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>14.493</b>	<b>15,5%</b>	<b>17.892</b>	<b>23,2%</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1	0,0%	-	0,0%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-277	-0,3%	-333	-0,4%
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>-276</b>	<b>-0,3%</b>	<b>-333</b>	<b>-0,4%</b>
<b>Resultaat</b>	<b>14.217</b>	<b>15,2%</b>	<b>17.559</b>	<b>22,8%</b>
Mutatie bestemmingsfondsen	-17.100	-18,3%	-	0,0%
<b>Resultaat</b>	<b>-2.883</b>	<b>-3,1%</b>	<b>17.559</b>	<b>22,8%</b>

# Stichting Dierenzorg Nederrijn te Heelsum

## 1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2020 is ten opzichte van 2019 gedaald met € 20.442. De ontwikkeling van het resultaat 2020 ten opzichte van 2019 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
<b>Het resultaat is gunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Stijging van:</i>		
Omzet	16.238	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1	
<i>Daling van:</i>		
Overige personeelskosten	2.987	
Huisvestingskosten	966	
Exploitatiekosten	162	
Rentelasten en soortgelijke kosten	56	
	<u>20.410</u>	
<b>Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Stijging van:</i>		
Lonen en salarissen	6.974	
Sociale lasten	1.712	
Pensioenlasten	612	
Afschrijvingen materiële vaste activa	563	
Verkoopkosten	2.259	
Autokosten	10.814	
Kantoorkosten	217	
Algemene kosten	601	
Mutatie bestemmingsfondsen	17.100	
	<u>40.852</u>	
Daling resultaat		<u><u>20.442</u></u>

## **2. JAARREKENING**



## Stichting Dierenzorg Nederrijn te Heelsum

### 2.1 Balans per 31 december 2020

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>	[1]			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		31.694	15.360	
Inventaris		3.744	1.824	
Vervoermiddelen		39.330	2	
		<u>74.768</u>	<u>17.186</u>	
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	[2]	4.140	482	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	[3]	2.591	1.186	
Overlopende activa	[4]	<u>7.061</u>	<u>6.468</u>	
		13.792	8.136	
<i>Liquide middelen</i>	[5]	63.767	122.495	
<b>Totaal activazijde</b>		<u><u>152.327</u></u>	<u><u>147.817</u></u>	

# Stichting Dierenzorg Nederrijn te Heelsum

## 2.1 Balans per 31 december 2020

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
<b>Stichtingsvermogen</b>				
Bestemmingsfonds gebouw en meldpost [6]	7.548		-	
Overige reserves [7]	<u>140.948</u>		<u>143.831</u>	
		148.496		143.831
<b>Kortlopende schulden</b>				
Handelscrediteuren [8]	1.443		913	
Overlopende passiva [9]	<u>2.388</u>		<u>3.073</u>	
		3.831		3.986
<b>Totaal passivazijde</b>		<u><u>152.327</u></u>		<u><u>147.817</u></u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2020

		2020		2019	
		€	€	€	€
Directe opbrengsten	[10]	10.505		9.559	
Donaties, giften en sponsors	[11]	31.674		31.466	
Subsidies en bijdragen	[12]	34.151		36.167	
Bijzondere schenkingen en opbrengsten	[13]	17.100		-	
			93.430		77.192
<b>Baten</b>			93.430		77.192
Lonen en salarissen	[14]	21.102		14.128	
Sociale lasten	[15]	4.058		2.346	
Pensioenlasten	[16]	1.211		599	
Afschrijvingen materiële vaste activa	[17]	10.349		9.786	
Overige personeelskosten	[18]	552		3.539	
Huisvestingskosten	[19]	3.194		4.160	
Kosten vrijwilligers	[20]	6.191		6.353	
Verkoopkosten	[21]	3.384		1.125	
Autokosten	[22]	21.560		10.746	
Kantoorkosten	[23]	3.698		3.481	
Algemene kosten	[24]	3.638		3.037	
<b>Som der kosten</b>			78.937		59.300
<b>Bedrijfsresultaat</b>			14.493		17.892
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	[25]	1		-	
Rentelasten en soortgelijke kosten	[26]	-277		-333	
<b>Som der financiële baten en lasten</b>			-276		-333
<b>Resultaat voor resultaatsbestemming</b>			14.217		17.559
Mutatie bestemmingsfondsen	[27]		-17.100		-
<b>Resultaat</b>			-2.883		17.559

## 2.3 Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa [1]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal 2020
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari	<u>15.360</u>	<u>1.824</u>	<u>2</u>	<u>17.186</u>
Investeringen	19.169	2.882	46.855	68.906
Afschrijvingen	<u>-2.835</u>	<u>-962</u>	<u>-7.527</u>	<u>-11.324</u>
Mutaties 2020	<u>16.334</u>	<u>1.920</u>	<u>39.328</u>	<u>57.582</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>31.694</u>	<u>3.744</u>	<u>39.330</u>	<u>74.768</u>

Voor een gedetailleerd overzicht van de materiële vaste activa verwijzen wij u naar de bijlagen.

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorderingen

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Handelsdebiteuren [2]</b>		
Debiteuren	<u>4.140</u>	<u>482</u>

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

##### Belastingen en premies sociale verzekeringen [3]

Omzetbelasting	<u>2.591</u>	<u>1.186</u>
<i>Omzetbelasting</i>		
Omzetbelasting laatste periode	<u>2.591</u>	<u>1.186</u>

2.3 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>Overlopende activa [4]</b>		
Vooruitbetaalde kosten	6.323	2.629
Nog te ontvangen baten en overige opbrengsten	654	3.463
Nog te ontvangen energiekosten	84	376
	<u>7.061</u>	<u>6.468</u>
	<u><u>7.061</u></u>	<u><u>6.468</u></u>
<b>Liquide middelen [5]</b>		
ABN AMRO NL91 0501 6756 47	3.432	46.216
ABN AMRO NL79 0606 9500 60	60.000	76.000
Kas	335	279
	<u>63.767</u>	<u>122.495</u>
	<u><u>63.767</u></u>	<u><u>122.495</u></u>

## 2.3 Toelichting op de balans

### PASSIVA

#### STICHTINGSVERMOGEN

	2020	2019
	€	€
<b>Bestemmingsfonds plan gebouw en meldpost [6]</b>		
Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	17.100	-
Mutatie af	-9.552	-
Stand per 31 december	<u>7.548</u>	<u>-</u>

#### Overige reserves [7]

Stand per 1 januari	143.831	126.272
Uit voorstel resultaatbestemming	-2.883	17.559
Stand per 31 december	<u>140.948</u>	<u>143.831</u>

#### KORTLOPENDE SCHULDEN

#### Handelscrediteuren [8]

Crediteuren	<u>1.443</u>	<u>913</u>
-------------	--------------	------------

#### Overlopende passiva [9]

Nog te betalen administratiekosten	1.250	1.351
Nog te betalen autokosten	596	357
Reservering IKB en loopbaanbudget personeel	542	1.365
	<u>2.388</u>	<u>3.073</u>

# Stichting Dierenzorg Nederrijn te Heelsum

## 2.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2020	2019
	€	€
<b>Directe opbrengsten [10]</b>		
Particuliere ritten BTW hoog	10.505	9.559
	<u>10.505</u>	<u>9.559</u>
<b>Donaties, giften en sponsors [11]</b>		
Vrijwillige donaties en giften	23.204	19.720
Sponsors bedrijfsleven	8.470	5.942
Opbrengst zomerfeest Dorendal	-	5.804
	<u>31.674</u>	<u>31.466</u>
<b>Subsidies en bijdragen [12]</b>		
Gemeente Renkum	7.688	7.688
Gemeente Wageningen	7.688	7.688
Gemeente Rhenen	7.688	7.688
Dierenbescherming	8.000	8.000
Stichting Dierenlot	3.087	5.103
	<u>34.151</u>	<u>36.167</u>
<b>Bijzondere schenkingen en opbrengsten [13]</b>		
Ontvangsten fondsen realisatie onderhoud en verbetering gebouwen	17.100	-
	<u>17.100</u>	<u>-</u>
<b>Lonen en salarissen [14]</b>		
Brutolonen en salarissen	21.102	14.128
	<u>21.102</u>	<u>14.128</u>
<b>Sociale lasten [15]</b>		
Sociale lasten	4.058	2.346
	<u>4.058</u>	<u>2.346</u>
<b>Pensioenlasten [16]</b>		
Pensioenpremie personeel	1.211	599
	<u>1.211</u>	<u>599</u>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa [17]</b>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2.835	2.033
Inventaris	962	684
Vervoermiddelen	7.527	7.069
Vrijval batig saldo bestemmingsfonds	-975	-
	<u>10.349</u>	<u>9.786</u>
<b>Overige personeelskosten [18]</b>		
Kosten rijopleiding personeel	-	1.178
Coaching en advieskosten	-	1.720
Overige personeelskosten	552	641
	<u>552</u>	<u>3.539</u>

2.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2020	2019
	€	€
<b>Huisvestingskosten [19]</b>		
Onderhoud onroerend goed	1.550	2.807
Gas, water en elektra	1.644	1.353
Verbouwings- en inrichtingskosten	8.577	-
	<u>11.771</u>	<u>4.160</u>
Vrijval batig saldo bestemmingsfonds	-8.577	-
	<u>3.194</u>	<u>4.160</u>
<b>Kosten vrijwilligers [20]</b>		
Reiskostenvergoedingen	943	941
Bedrijfs- en werkkleding	506	822
Kantinekosten	1.562	1.182
Scholing en opleiding	-	320
Uitbetaalde vrijwilligersvergoedingen	1.000	-
Kosten 12-uurs opvang	619	-
Overige kosten vrijwilligers	1.561	3.088
	<u>6.191</u>	<u>6.353</u>
<b>Verkoopkosten [21]</b>		
Reclame- en advertentiekosten	620	157
Relatiegeschenken	591	-
Provisies aan derden (fondsenwerving)	1.959	-
Kosten jaarmarkten	15	310
Afschrijvingskosten oninbare debiteuren	134	342
Overige verkoopkosten	65	316
	<u>3.384</u>	<u>1.125</u>
<b>Autokosten [22]</b>		
Brandstoffen	7.938	5.066
Reparatie en onderhoud	6.455	3.010
Verzekering	4.379	2.148
Bekeuringen	-	33
Ambulance inventaris	2.334	485
Overige autokosten	454	4
	<u>21.560</u>	<u>10.746</u>
<b>Kantoorkosten [23]</b>		
Kantoorbenodigdheden	663	591
Drukwerk en porti	627	809
Telecommunicatie	1.450	1.267
Kosten automatisering	533	473
Contributies en abonnementen	300	315
Overige kantoorkosten	125	26
	<u>3.698</u>	<u>3.481</u>



## Stichting Dierenzorg Nederrijn te Heelsum

### 2.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2020	2019
	€	€
<b>Algemene kosten [24]</b>		
Accountantskosten	1.609	1.429
Administratiekosten	216	216
Kosten salarisadministratie	450	375
Zakelijke verzekeringen	1.363	1.017
	<u>3.638</u>	<u>3.037</u>

#### Financiële baten en lasten

##### Rentebaten en soortgelijke opbrengsten [25]

Rentebate ABN AMO Bank deposito	<u>1</u>	<u>-</u>
---------------------------------	----------	----------

##### Rentelasten en soortgelijke kosten [26]

Bankkosten en provisie	161	143
Kosten transacties Payleven, Sumup	75	101
Overige rentelasten en kas- en betalingsverschillen	41	89
	<u>277</u>	<u>333</u>

##### Mutatie bestemmingsfondsen [27]

Mutatie bestemmingsfonds aanpassing gebouw en meldpost	<u>17.100</u>	<u>-</u>
--	---------------	----------

#### Personeelsleden

Gedurende het jaar 2020 waren gemiddeld 2 werknemers in dienst. In het jaar 2019 waren dit 2 werknemers.

Heelsum, 22 maart 2021

Stichting Dierenzorg Nederrijn

de heer L.T.J. Jansen, voorzitter

de heer A.R. Hartman, secretaris

de heer I.J. Mauritz, penningmeester

mevrouw W.M. Henderikse, algemeen bestuurslid

### **3. OVERIGE GEGEVENS**

### 3. Overige gegevens

#### 3.1 Bestuursbesluit betreffende de bestemming van het resultaat

Het negatief resultaat van € 2.883 is vooruitlopend op de bestuursvergadering van 22 maart 2021 toegevoegd aan de overige winstreserve.

De toename van het stichtingsvermogen met € 4.665 per 31 december 2020 kan als volgt worden weergegeven:

Dotatie overige (winst)reserve	-2.883
Dotaties bestemmingsfonds	17.100
Onttrekkingen bestemmingsfonds	<u>-9.552</u>
<b>Toename stichtingsvermogen</b>	<b>4.665</b>

#### 3.2 Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019

De jaarrekening 2019 is vastgesteld in de bestuursvergadering gehouden op 23 maart 2020. Het bestuur heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Rapportdatum: 10 maart 2021

#### **4. BIJLAGEN**

# Stichting Dierenzorg Nederrijn te Heelsum

## 4.1 Staat van de vaste activa

Omschrijving	Datum	Aanschafwaarde			
		Aanschaf- fingen tot 01-01-2020 €	Inves- teringen 2020 €	Desinves- teringen 2020 €	Aanschaf- fingen t/m 31-12-2020 €
<b>Materiële vaste activa</b>					
<i>Bedrijfsgebouwen en -terreinen</i>					
Meldingspost Sportlaan 12 Heelsum	01-01-2013	18.597	-	-	18.597
Recht van opstal Sportlaan 12	09-02-2017	4.150	-	-	4.150
Hekwerk	20-05-2019	1.117	-	-	1.117
Grasbeton	26-09-2019	2.364	-	-	2.364
Straatwerk	28-10-2019	2.325	-	-	2.325
Mol Elektrotechniek	09-09-2020	-	8.500	-	8.500
Verbouwing toilet en magazijn	08-12-2020	-	7.510	-	7.510
Plaatsing "hoed" dak unit	30-09-2020	-	3.159	-	3.159
		<u>28.553</u>	<u>19.169</u>	<u>-</u>	<u>47.722</u>
<i>Inventaris</i>					
Toegangsbeveiliging	01-01-2014	2.959	-	-	2.959
Mobiele telefoon	02-01-2016	573	-	-	573
Acer Veriton computers	24-11-2016	1.253	-	-	1.253
AEG wasmachine	21-12-2017	536	-	-	536
Bribus keuken Innovare	12-01-2019	740	-	-	740
Siemens wasdroger	04-03-2019	403	-	-	403
Spoeltafel	13-02-2020	-	560	-	560
Kantoormeubilair	26-08-2020	-	2.322	-	2.322
		<u>6.464</u>	<u>2.882</u>	<u>-</u>	<u>9.346</u>
<i>Vervoermiddelen</i>					
Renault Master VL-763-B	31-12-2014	22.048	-	-	22.048
Inrichting ambulance	01-01-2015	13.284	-	-	13.284
Mercedes Benz Sprinter VDR-21-S	06-01-2020	-	31.175	-	31.175
Inrichting ambulance	28-02-2020	-	15.680	-	15.680
		<u>35.332</u>	<u>46.855</u>	<u>-</u>	<u>82.187</u>
<b>Totaal materiële vaste activa</b>		<u>70.349</u>	<u>68.906</u>	<u>-</u>	<u>139.255</u>
<b>Totaal vaste activa</b>		<u>70.349</u>	<u>68.906</u>	<u>-</u>	<u>139.255</u>

Afschrijvingen

Afschrijvingen tot 01-01-2020	Afschrijvingen 2020	Afschrijving desin- vesteringen	Afschrijvingen t/m 31-12-2020	Boekwaarde per 31-12-2020	Residu- waarde	Afschrij- vingsper- centage
€	€	€	€	€	€	%
13.020	1.860	-	14.880	3.717	-	10,00
-	-	-	-	4.150	-	0,00
69	112	-	181	936	-	10,00
63	236	-	299	2.065	-	10,00
41	233	-	274	2.051	-	10,00
-	265	-	265	8.235	-	10,00
-	49	-	49	7.461	-	10,00
-	80	-	80	3.079	-	10,00
<u>13.193</u>	<u>2.835</u>	<u>-</u>	<u>16.028</u>	<u>31.694</u>	<u>-</u>	
2.959	-	-	2.959	-	-	20,00
460	113	-	573	-	-	20,00
794	251	-	1.045	208	-	20,00
217	107	-	324	212	-	20,00
144	148	-	292	448	-	20,00
67	81	-	148	255	-	20,00
-	99	-	99	461	-	20,00
-	163	-	163	2.159	-	20,00
<u>4.641</u>	<u>962</u>	<u>-</u>	<u>5.603</u>	<u>3.743</u>	<u>-</u>	
22.047	-	-	22.047	1	1	20,00
13.283	-	-	13.283	1	1	20,00
-	4.881	-	4.881	26.294	6.500	20,00
-	2.646	-	2.646	13.034	1	20,00
<u>35.330</u>	<u>7.527</u>	<u>-</u>	<u>42.857</u>	<u>39.330</u>	<u>6.503</u>	
<u>53.164</u>	<u>11.324</u>	<u>-</u>	<u>64.488</u>	<u>74.767</u>	<u>6.503</u>	
<u>53.164</u>	<u>11.324</u>	<u>-</u>	<u>64.488</u>	<u>74.767</u>	<u>6.503</u>	

## 4.2 Overzicht begroting en realisatie

Ter analyse van het gerealiseerde resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke de afwijking weergeeft tussen begroot en gerealiseerd voor het verslagjaar 2020.

De begroting voor het jaar 2021, vastgesteld in de bestuursvergadering van 10 december 2020, is eveneens weergegeven.

	Realisatie '20	Begroting '20	Afwijking	Begroting '21
	€	€	€	€
Baten	93.430	60.064	33.366	67.814
<b>Baten</b>	<b>93.430</b>	<b>60.064</b>	<b>33.366</b>	<b>67.814</b>
Lonen en salarissen	21.102	22.049	-947	28.509
Sociale lasten	4.058	3.736	322	5.500
Pensioenlasten	1.211	1.148	63	1.771
Overige personeelskosten	552	1.550	-998	1.475
Huisvestingskosten	3.194	3.605	-411	3.450
Kosten vrijwilligers	6.191	7.095	-904	5.545
Verkoopkosten	3.384	5.625	-2.241	3.500
Autokosten	21.560	8.455	13.105	11.475
Kantoorkosten	3.698	3.975	-277	3.400
Algemene kosten	3.638	1.975	1.663	1.675
<b>Som der lasten en uitgaven</b>	<b>68.588</b>	<b>59.213</b>	<b>9.375</b>	<b>66.300</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>24.842</b>	<b>851</b>	<b>23.991</b>	<b>1.514</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1	50	-49	5
Rentelasten en soortgelijke kosten	-277	-280	3	-175
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>-276</b>	<b>-230</b>	<b>-46</b>	<b>-170</b>
<b>Resultaat</b>	<b>24.566</b>	<b>621</b>	<b>23.945</b>	<b>1.344</b>